

1、点検・評価

平成28年度に、経営計画(収支計画)の最終年度を平成32年度と位置づけ、「経営効率化」、「再編・ネットワーク化」、「経営形態の見直し」、「地域医療構想を踏まえた役割の明確化」という4つの視点を基本柱として新プランを策定した。「再編・ネットワーク化」と「地域医療構想を踏まえた役割の明確化」の2項目については、和歌山県の地域医療構想及び圏域の調整会議の合意事項と齟齬が無いようにしなければならないが、計画策定時には、当院は紀南地域の中核病院として今後も当地域の医療の発展に貢献していかなければならない立場であることから、従来通り急性期医療・高度急性期医療を担いながら、地域の医療機関との連携を強化していく方向で計画を定めた。

平成29年度決算においては、計画では看護学校建築に伴う経費増を見込み赤字を想定していたが、決算では材料費の増等があるものの外来収益の増等により経常黒字を達成したことは、評価できる。

引き続き、プランにある数値目標を基準に、経常黒字を継続していくよう経営の努力が求められるところである。

2、平成29年度収支実績調書

(単位:百万円、%)

項目	平成29年度 新改革プラン	平成29年度実績	実績が計画より後退した場合はその理由	
医業収益	10,584	10,687		
経常収益A	11,802	11,964		
医業費用	11,217	11,238	主に、外来化学療法の件数増に伴う高額薬剤の使用増	
うち職員給与費	5,867	5,863		
うち材料費	3,031	3,055	外来化学療法の件数増に伴う高額薬剤の使用増や手術件数増による診療材料費の増による	
うち減価償却費	318	318		
経常費用B	11,859	11,912	主に、外来化学療法の件数増に伴う高額薬剤の使用増及び控除対象外消費税増による	
経常損益(A-B)	△ 56	52		
単年度資金収支額	1	107		
地財法施行令第19条第1項により算定した資金の不足額解消年	—	—		
地方財政法施行令第19条第1項により算定した資金の不足額	—	—		
地財法による資金不足比率	—	—		
経常収支比率	99.5	100.4		
職員給与費比率	55.4	54.9		
病床利用率	72.0	71.8	こころの医療センターで1日当たり1名の減となった。	
一般会計 からの繰 入金	収益的収支	( 46 )	( 46 )	繰入金見込額の減少による。
		915	911	
	資本的収支	( 60 )	( 60 )	
		371	372	
合計	( 106 )	( 106 )	繰入金見込額の減少による。	
	1,286	1,283		

( )内はうち基準外繰入金額

(別表1)

団体名 (病院名)	公立紀南病院組合
--------------	----------

## 1. 収支計画 (収益的収支)

(単位:千円、%)

年度		29年度 計画値	29年度	差額	30年度 計画値
区分					
収 入	1. 医 業 収 益 a	10,583,792	10,686,774	102,982	10,735,548
	(1) 料 金 収 入	10,009,279	10,118,660	109,381	10,175,262
	(2) そ の 他	574,513	568,114	△6,399	560,286
	うち他会計負担金	68,176	68,674	498	62,176
	2. 医 業 外 収 益	1,218,469	1,276,908	58,439	1,255,440
	(1) 他会計負担金・補助金	846,803	842,127	△4,676	836,112
	(2) 国 ( 県 ) 補 助 金	61,335	60,936	△399	61,481
	(3) 長 期 前 受 戻 入 収 益 b	188,073	190,345	2,272	209,639
	(4) 看 護 学 校 収 益 ( 交 付 税 除 く )	41,483	88,054	46,571	73,180
	(5) そ の 他	80,775	95,446	14,671	75,028
経 常 収 益 (A)	11,802,261	11,963,682	161,421	11,990,988	
支 出	1. 医 業 費 用 c	11,217,256	11,237,901	20,645	11,364,707
	(1) 職 員 給 与 費	5,867,288	5,863,010	△4,278	5,917,752
	(2) 材 料 費 d	3,031,177	3,054,938	23,761	3,042,775
	うち薬品費 e	1,832,057	1,845,144	13,087	1,812,456
	(3) 経 費	1,923,403	1,931,119	7,716	1,961,644
	うち統轄管理費 f	24,360	25,598	1,238	24,602
	(4) 減 価 償 却 費	317,785	317,785	0	360,765
	(5) そ の 他	77,603	71,049	△6,554	81,771
	2. 医 業 外 費 用	641,408	673,755	32,347	621,499
	(1) 支 払 利 息	69,368	69,368	0	64,800
	(2) 看 護 学 校 費 用	201,780	204,336	2,556	141,364
	(3) そ の 他	370,260	400,051	29,791	415,335
	経 常 費 用 (B)	11,858,664	11,911,656	52,992	11,986,206
	経 常 損 益 (A)-(B) (C)	△ 56,403	52,026	108,429	4,782
特 別 損 益	1. 特 別 利 益 (D)			0	
	2. 特 別 損 失 (E)			0	
	特 別 損 益 (D)-(E) (F)			0	
純 損 益 (C)+(F)	△ 56,403	52,026	108,429	4,782	
未 処 分 利 益 剰 余 金 (G)	2,427,171	2,535,600	108,429	2,431,953	
不 良 債 務	流 動 資 産 (ア)	4,015,814	3,998,298	△17,516	4,016,267
	流 動 負 債 (イ)	1,739,857	1,895,600	155,743	1,680,000
	翌 年 度 繰 越 財 源 (ウ)			0	
	当 年 度 同 意 等 債 で 未 借 入 又 は 未 発 行 の 額 (エ)			0	
単 年 度 資 金 収 支 額 (H)	1,232	106,627	105,395	453	
医 業 収 支 比 率 a/c × 100	94.4	95.1	0.7	94.5	
経 常 収 支 比 率 (A)/(B) × 100	99.5	100.4	0.9	100.0	
材 料 費 対 医 業 収 益 比 率 d/a × 100	28.6	28.6	-0.1	28.3	
薬 品 費 対 医 業 収 益 比 率 e/a × 100	17.3	17.3	-0.0	16.9	
地 方 財 政 法 施 行 令 第 15 条 第 1 項 に よ り 算 定 し た 資 金 の 不 足 額 (I)	△ 2,832,501	△ 2,734,334	98,167	△ 2,969,275	
地 財 法 施 行 令 第 15 条 第 1 項 に よ り 算 定 し た 資 金 不 足 比 × 100	-	-		-	
健 全 化 法 施 行 令 第 16 条 に よ り 算 定 し た 資 金 の 不 足 額 (J)	△ 2,832,501	△ 2,734,334	98,167	△ 2,969,275	
健 全 化 法 施 行 令 第 17 条 に よ り 算 定 し た 事 業 の 規 模 (K)	10,583,792	10,686,774	102,982	10,735,548	
健 全 化 法 第 22 条 に よ り 算 定 し た 資 金 不 足 比 率 (I) (K) × 100	-	-		-	
病 床 稼 働 率 ( 実 働 )	79.8	79.8	0.0	80.2	

(別表2)

団体名 (病院名)	公立紀南病院組合
--------------	----------

## 2. 収支計画(資本的収支)

(単位:千円、%)

年度		29年度 計画値	29年度	差額	30年度 計画値
区分					
収 入	1. 企業債	1,462,500	1,464,000	1,500	634,000
	2. 他会計出資金	166,752	166,752	0	170,867
	3. 他会計負担金	204,085	205,613	1,528	240,141
	4. 他会計借入金				
	5. 他会計補助金				
	6. 国(県)補助金			0	
	7. その他	9,110	13,720	4,610	11,020
	収入計 (a)	1,842,447	1,850,085	7,638	1,056,028
	うち翌年度へ繰り越される 支出の財源充当額 (b)				
	前年度許可債で当年度借入分 (c)				
純計(a)-(b)+(c) (A)	1,842,447	1,850,085	7,638	1,056,028	
支 出	1. 建設改良費	1,459,987	1,470,463	10,476	635,113
	2. 企業債償還金	556,544	556,545	1	633,008
	3. 他会計長期借入金返還金				
	4. その他	9,000	9,200	200	40,000
支出計 (B)	2,025,531	2,036,208	10,677	1,308,121	
差引不足額 (B)-(A) (C)	183,084	186,123	3,039	252,093	
補 て ん 財 源	1. 損益勘定留保資金	192,085	186,123	△ 5,962	252,093
	2. 利益剰余金処分額				
	3. 繰越工事資金				
	4. その他				
計 (D)	192,085	186,123	△ 5,962	252,093	
補てん財源不足額 (C)-(D) (E)	△ 9,001		9,001		
当年度同意等債で未借入 又は未発行の額 (F)					
実質財源不足額 (E)-(F)	△ 9,001		9,001		
他会計借入金残高 (G)					
企業債残高 (H)	6,060,275	6,061,774	1,499	6,061,267	

## 3. 一般会計等からの繰入金の見通し

	29年度 計画値	29年度	差額	30年度 計画値
収益的収支	(45,949)	(45,962)	(13)	(44,672)
	914,979	910,801	△ 4,178	898,288
資本的収支	(60,079)	(60,079)	(0)	(61,355)
	370,837	372,365	1,528	411,008
合計	(106,028)	(106,041)	(13)	(106,027)
	1,285,816	1,283,166	△ 2,650	1,309,296

注 ( )内はうち基準外繰入金額を記入。

(別表3)

団体名 (病院名)	紀南病院
--------------	------

## 1. 収支計画 (収益的収支)

(単位:千円、%)

年度		29年度 計画値	29年度	差額	30年度 計画値
区分					
収 入	1. 医 業 収 益 a	9,615,260	9,710,671	95,411	9,756,438
	(1) 料 金 収 入	9,048,815	9,150,182	101,367	9,203,175
	(2) そ の 他	566,445	560,489	△5,956	553,263
	うち他会計負担金	68,176	68,674	498	62,176
	2. 医 業 外 収 益	756,468	807,933	51,465	779,513
	(1) 他会計負担金・補助金	428,461	420,261	△8,200	406,743
	(2) 国 ( 県 ) 補 助 金	61,335	60,936	△399	61,481
	(3) 長 期 前 受 戻 入 収 益 b	151,567	153,839	2,272	171,368
	(4) 看 護 学 校 収 益 ( 交 付 税 除 く )	41,483	88,054	46,571	73,180
	(5) そ の 他	73,622	84,843	11,221	66,741
経 常 収 益 (A)	10,371,728	10,518,604	146,876	10,535,951	
支 出	1. 医 業 費 用 c	9,888,560	9,920,134	31,574	10,022,434
	(1) 職 員 給 与 費	5,097,679	5,094,082	△3,597	5,139,953
	(2) 材 料 費 d	2,766,817	2,796,024	29,207	2,788,555
	うち薬品費 e	1,574,475	1,594,126	19,651	1,565,930
	(3) 経 費	1,672,145	1,683,678	11,533	1,699,009
	うち統轄管理費 f	24,360	25,598	1,238	24,602
	(4) 減 価 償 却 費	278,363	278,363	0	317,801
	(5) そ の 他	73,556	67,987	△5,569	77,116
	2. 医 業 外 費 用	603,238	636,048	32,810	586,938
	(1) 支 払 利 息	69,360	69,360	0	64,789
	(2) 看 護 学 校 費 用	201,780	204,336	2,556	141,364
	(3) そ の 他	332,098	362,352	30,254	380,785
	経 常 費 用 (B)	10,491,798	10,556,182	64,384	10,609,372
	経 常 損 益 (A)-(B) (C)	△ 120,070	△ 37,578	82,492	△ 73,421
特 別 損 益	1. 特 別 利 益 (D)			0	
	2. 特 別 損 失 (E)			0	
	特 別 損 益 (D)-(E) (F)			0	
純 損 益 (C)+(F)	△ 120,070	△ 37,578	82,492	△ 73,421	
未 処 分 利 益 剰 余 金 (G)	1,383,567	1,466,059	82,492	1,310,146	
不 良 債 務	流 動 資 産 (ア)	2,910,120	2,864,060	△46,060	2,790,856
	流 動 負 債 (イ)	1,610,739	1,769,479	158,740	1,600,000
	翌 年 度 繰 越 財 源 (ウ)			0	
	当 年 度 同 意 等 債 で 未 借 入 又 は 未 発 行 の 額 (エ)			0	
単 年 度 資 金 収 支 額 (H)	△ 67,985	11,256	79,241	△ 119,264	
医 業 収 支 比 率 a/c × 100	97.2	97.9	0.7	97.3	
経 常 収 支 比 率 (A)/(B) × 100	98.9	99.6	0.8	99.3	
材 料 費 対 医 業 収 益 比 率 d/a × 100	28.8	28.8	0.0	28.6	
薬 品 費 対 医 業 収 益 比 率 e/a × 100	16.4	16.4	0.0	16.1	
地 方 財 政 法 施 行 令 第 15 条 第 1 項 に より 算 定 し た 資 金 の 不 足 額 (I)	△ 1,851,722	△ 1,715,103	136,619	△ 1,811,379	
地 財 法 施 行 令 第 15 条 第 1 項 に より 算 定 し た 資 金 不 足 比 a × 100	-	-		-	
健 全 化 法 施 行 令 第 16 条 に よ り 算 定 し た 資 金 の 不 足 額 (J)	△ 1,851,722	△ 1,715,103	136,619	△ 1,811,379	
健 全 化 法 施 行 令 第 17 条 に よ り 算 定 し た 事 業 の 規 模 (K)	9,615,260	9,710,671	95,411	9,756,438	
健 全 化 法 第 22 条 に よ り 算 定 し た 資 金 不 足 比 率 (K) × 100	-	-		-	
病 床 稼 働 率 ( 実 働 )	83.7	83.7	0.0	84.3	

(別表4)

団体名 (病院名)	紀南病院
--------------	------

## 2. 収支計画(資本的収支)

(単位:千円、%)

年度		29年度 計画値	29年度	差額	30年度 計画値
区分					
収 入	1. 企 業 債	1,397,700	1,396,900	△ 800	612,200
	2. 他 会 計 出 資 金	166,752	166,752	0	170,867
	3. 他 会 計 負 担 金	201,983	203,488	1,505	233,899
	4. 他 会 計 借 入 金				
	5. 他 会 計 補 助 金				
	6. 国 ( 県 ) 補 助 金			0	
	7. そ の 他	9,110	13,720	4,610	11,020
	収 入 計 (a)	1,775,545	1,780,860	5,315	1,027,986
	うち翌年度へ繰り越される 支出の財源充当額 (b)				
	前年度許可債で当年度借入分 (c)				
純計(a)-(b)+(c) (A)	1,775,545	1,780,860	5,315	1,027,986	
支 出	1. 建 設 改 良 費	1,395,107	1,403,315	8,208	613,259
	2. 企 業 債 償 還 金	552,341	552,342	1	620,523
	3. 他 会 計 長 期 借 入 金 返 還 金				
	4. そ の 他	9,000	9,200	200	40,000
支 出 計 (B)	1,956,448	1,964,857	8,409	1,273,782	
差 引 不 足 額 (B)-(A) (C)	180,903	183,997	3,094	245,796	
補 て ん 財 源	1. 損 益 勘 定 留 保 資 金	189,904	183,997	△ 5,907	245,796
	2. 利 益 剰 余 金 処 分 額				
	3. 繰 越 工 事 資 金				
	4. そ の 他				
計 (D)	189,904	183,997	△ 5,907	245,796	
補てん財源不足額 (C)-(D) (E)	△ 9,001		9,001		
当年度同意等債で未借入 又は未発行の額 (F)					
実質財源不足額 (E)-(F)	△ 9,001		9,001		
他 会 計 借 入 金 残 高 (G)					
企 業 債 残 高 (H)	5,984,247	5,983,446	△ 801	5,975,924	

## 3. 一般会計等からの繰入金の見通し

	29年度 計画値	29年度	差額	30年度 計画値
収 益 的 収 支	(45,949)	(45,962)	(13)	(44,672)
	496,637	488,935	△ 7,702	468,919
資 本 的 収 支	(60,079)	(60,079)	(0)	(61,355)
	368,735	370,240	1,505	404,766
合 計	(106,028)	(106,041)	(13)	(106,027)
	865,372	859,175	△ 6,197	873,685

注 ( )内はうち基準外繰入金額を記入。

(別表5)

団体名 (病院名)	紀南こころの医療センター
--------------	--------------

## 1. 収支計画 (収益的収支)

(単位:千円、%)

年度		29年度 計画値	29年度	差額	30年度 計画値
区分					
収 入	1. 医 業 収 益 a	968,532	976,103	7,571	979,110
	(1) 料 金 収 入	960,464	968,478	8,014	972,087
	(2) そ の 他	8,068	7,625	△443	7,023
	うち他会計負担金			0	
	2. 医 業 外 収 益	462,001	468,975	6,974	475,927
	(1) 他会計負担金・補助金	418,342	421,866	3,524	429,369
	(2) 国 ( 県 ) 補 助 金			0	
	(3) 長 期 前 受 戻 入 収 益 b	36,506	36,506	0	38,271
	(4) 看 護 学 校 収 益 ( 交 付 税 除 く )			0	
	(5) そ の 他	7,153	10,603	3,450	8,287
経 常 収 益 (A)	1,430,533	1,445,078	14,545	1,455,037	
支 出	1. 医 業 費 用 c	1,328,696	1,317,767	△10,929	1,342,273
	(1) 職 員 給 与 費	769,609	768,928	△681	777,799
	(2) 材 料 費 d	264,360	258,914	△5,446	254,220
	うち薬品費 e	257,582	251,018	△6,564	246,526
	(3) 経 費	251,258	247,441	△3,817	262,635
	うち統轄管理費 f			0	
	(4) 減 価 償 却 費	39,422	39,422	0	42,964
	(5) そ の 他	4,047	3,062	△985	4,655
	2. 医 業 外 費 用	38,170	37,707	△463	34,561
	(1) 支 払 利 息	8	8	0	11
	(2) 看 護 学 校 費 用			0	
	(3) そ の 他	38,162	37,699	△463	34,550
	経 常 費 用 (B)	1,366,866	1,355,474	△11,392	1,376,834
	経 常 損 益 (A)-(B) (C)	63,667	89,604	25,937	78,203
特 別 損 益	1. 特 別 利 益 (D)			0	
	2. 特 別 損 失 (E)			0	
	特 別 損 益 (D)-(E) (F)			0	
純 損 益 (C)+(F)	63,667	89,604	25,937	78,203	
未 処 分 利 益 剰 余 金 (G)	1,043,604	1,069,541	25,937	1,121,807	
不 良 債 務	流 動 資 産 (ア)	1,105,694	1,134,238	28,544	1,225,411
	流 動 負 債 (イ)	129,118	126,121	△2,997	80,000
	翌 年 度 繰 越 財 源 (ウ)			0	
	当 年 度 同 意 等 債 で 未 借 入 又 は 未 発 行 の 額 (エ)			0	
	単 年 度 資 金 収 支 額 (H)	69,217	95,371	26,154	119,717
医 業 収 支 比 率 a/c × 100	72.9	74.1	1.2	72.9	
経 常 収 支 比 率 (A)/(B) × 100	104.7	106.6	2.0	105.7	
材 料 費 対 医 業 収 益 比 率 d/a × 100	27.3	26.5	-0.8	26.0	
薬 品 費 対 医 業 収 益 比 率 e/a × 100	26.6	25.7	-0.9	25.2	
地 方 財 政 法 施 行 令 第 15 条 第 1 項 に よ り 算 定 し た 資 金 の 不 足 額 (I)	△ 980,779	△ 1,019,231	△38,452	△ 1,157,896	
地 財 法 施 行 令 第 15 条 第 1 項 に よ り 算 定 し た 資 金 不 足 比 × 100	-	-		-	
健 全 化 法 施 行 令 第 16 条 に よ り 算 定 し た 資 金 の 不 足 額 (J)	△ 980,779	△ 1,019,231	△38,452	△ 1,157,896	
健 全 化 法 施 行 令 第 17 条 に よ り 算 定 し た 事 業 の 規 模 (K)	968,532	976,103	7,571	979,110	
健 全 化 法 第 22 条 に よ り 算 定 し た 資 金 不 足 比 率 (I) (K) × 100	-	-		-	
病 床 稼 働 率 ( 実 働 )	70.1	70.1	0.0	70.1	

(別表6)

団体名  
(病院名)

紀南こころの医療センター

## 2. 収支計画(資本的収支)

(単位:千円、%)

年度		29年度 計画値	29年度	差額	30年度 計画値
区分					
収 入	1. 企業債	64,800	67,100	2,300	21,800
	2. 他会計出資金				
	3. 他会計負担金	2,102	2,125	23	6,242
	4. 他会計借入金				
	5. 他会計補助金				
	6. 国(県)補助金				
	7. その他				
	収入計 (a)	66,902	69,225	2,323	28,042
	うち翌年度へ繰り越される 支出の財源充当額 (b)				
	前年度許可債で当年度借入分 (c)				
純計(a)-(b)+(c) (A)	66,902	69,225	2,323	28,042	
支 出	1. 建設改良費	64,880	67,148	2,268	21,854
	2. 企業債償還金	4,203	4,203		12,485
	3. 他会計長期借入金返還金				
	4. その他				
支出計 (B)	69,083	71,351	2,268	34,339	
差引不足額 (B)-(A) (C)	2,181	2,126	△ 55	6,297	
補 て ん 財 源	1. 損益勘定留保資金	2,181	2,126	△ 55	6,297
	2. 利益剰余金処分額				
	3. 繰越工事資金				
	4. その他				
計 (D)	2,181	2,126	△ 55	6,297	
補てん財源不足額 (C)-(D) (E)					
当年度同意等債で未借入 又は未発行の額 (F)					
実質財源不足額 (E)-(F)					
他会計借入金残高 (G)					
企業債残高 (H)	76,028	78,328	2,300	85,343	

## 3. 一般会計等からの繰入金の見通し

	29年度 計画値	29年度	差額	30年度 計画値
収益的収支	(0) 418,342	(0) 421,866	(0) 3,524	(0) 429,369
資本的収支	2,102	2,125	23	6,242
合計	(0) 420,444	(0) 423,991	(0) 3,547	(0) 435,611

注 ( )内はうち基準外繰入金額を記入。

# 新公立病院改革プラン達成率

財務に係る数値目標・実績		28年度		29年度		30年度		31年度		32年度	
		目標	実績	目標	実績	目標	実績	目標	実績	目標	実績
組合	経常収支比率	100.7%	102.2%	99.5%	100.4%	100.0%		100.1%		100.0%	
	医業収支比率	95.3%	96.2%	94.4%	95.1%	94.5%		94.4%		94.9%	
	病床稼働率(実働)500床	78.8%	79.7%	79.8%	79.5%	80.2%		80.2%		80.2%	
紀南病院	経常収支比率	100.4%	101.6%	98.9%	99.6%	99.3%		99.4%		99.8%	
	医業収支比率	98.5%	99.4%	97.2%	97.9%	97.3%		97.3%		97.8%	
	病床稼働率(実働)356床	82.6%	83.7%	83.7%	84.0%	84.3%		84.3%		84.3%	
	平均在院日数	13.3日	13.5日	13.3日	13.2日	13.3日		13.3日		13.3日	
医療センター	経常収支比率	103.4%	106.3%	104.7%	106.6%	105.7%		105.2%		102.1%	
	医業収支比率	72.2%	73.6%	72.9%	74.1%	72.9%		72.5%		72.9%	
	病床稼働率 精神(許可)198床	50.5%	50.8%	51.0%	49.9%	51.0%		51.0%		51.0%	
	病床稼働率 精神(実働)144床	69.4%	69.9%	70.1%	68.6%	70.1%		70.1%		70.1%	

医療機能に係る数値目標・実績		28年度		29年度		30年度		31年度		32年度	
		目標	実績	目標	実績	目標	実績	目標	実績	目標	実績
紀南病院	救急患者数	10,700人	10,794人	10,700人	10,389人	10,700人		10,700人		10,700人	
	うち救急車による搬送分	2,300人	2,413人	2,300人	2,466人	2,300人		2,300人		2,300人	
	手術室における手術件数	5,100件	5,053件	5,100件	5,275件	5,100件		5,100件		5,100件	
	うち全麻件数	1,700件	1,642件	1,700件	1,704件	1,700件		1,700件		1,700件	
	1日当り入院患者数	294人	298人	298人	299人	300人		300人		300人	
	1日当り外来患者数	781人	776人	795人	804人	795人		795人		795人	
	患者1日1人当り入院収益	55,300円	54,899円	55,700円	54,881円	55,900円		56,250円		56,980円	
	患者1日1人当り外来収益	14,800円	15,033円	14,700円	16,122円	15,900円		15,900円		16,110円	
医療センター	1日当り入院患者数	100人	101人	101人	99人	101人		101人		101人	
	1日当り外来患者数	145人	145人	145人	147人	147人		145人		145人	
	患者1日1人当り入院収益	14,320円	14,135円	14,300円	14,649円	14,500円		14,500円		14,690円	
	患者1日1人当り外来収益	12,330円	12,369円	12,300円	12,253円	12,200円		12,200円		12,360円	